

从媒体人到经营者，采编营销“防火墙”逐步坍塌

“我先表三个态，第一，对公诉人起诉单位犯罪的事实、证据、罪名我没有异议；第二，单位犯罪，我作为公司总裁，负有领导责任，我愿意承担法律责任；第三，我向因单位犯罪而受害的企业赔礼道歉。”沈颖在庭上如是说。

此案涉及二十一世纪传媒公司旗下的《21世纪经济报道》、21世纪网、《理财周报》等3家媒体，上海二十一世纪广告有限公司、上海二十一世纪信息技术服务有限公司等7家广告、运营公司，以及30名相关从业人员。除了公司总裁沈颖、副总裁陈东阳之外，还包括《21世纪经济报道》主编刘晖、21世纪网总裁、《21世纪经济报道》副主编刘冬，21世纪网总编辑周斌，21世纪网总经理寇玉清，21世纪网副总经理莫宝泉，《理财周报》发行人夏目、总经理梅海波、主编罗光辉等人。

2014年9月案发前，二十一世纪传媒公司以其在财经新闻领域的巨大影响力，在业界具有举足轻重的地位，其创业历程亦曾为人称道。

作为财经类首屈一指的媒体，21世纪报表系对某家企业一旦发出负面报道，负面影响显而易见，被报道企业往往找上门来，希望能够通过所谓“合作”息事宁人、挽回负面影响。在报纸创办之初，对这样的合作，沈颖等人是刻意回避的。为保证新闻报道的独立和公正，报社曾立下规矩，在采编部门和广告部门之间设立一道“防火墙”。

“就是采编人员不能去谈广告，经营人员不能在采编岗位上兼职、任职。”陈东阳说。

然而，当纯粹的媒体人转型为媒体经营管理者，要靠新闻挣钱逐利的时候，一种无形压力随之而来，铁规开始松动。

“21世纪当时想上市，要求财务指标每年都有一个递增，我们编委会的成员经常私下讨论这个事情，当时其实很惊诧，为什么会有这么大变化。”刘冬说，可能是这种压力，带来了每年经营要有20%增长的硬指标。

采编人员发现，在稿件的签发流程中，有时会出现一张撤稿单，要求撤稿的是广告部门，涉及的稿件往往都是某些企业的负面报道。

“广告部门根据客户要求，把相关诉求提交到采编部门，要求删除负面报道或者不跟踪报道。”办案人员指出，“其实质就是通过运营部门影响采编部门，把企业的经营活动优先于采编部门。”

此类撤稿单出现得越来越频繁，采编部门不得不执行，因为撤稿指示来自21世纪报表的最高层。沈颖等人通过总裁会议纪要，确立了广告、运营公司与采编部门积极配合、以解决撤稿时效性和有效性问题的经营原

则和合作模式；还要求采编部门负责人在广告部门与客户洽谈时，一同出席配合，促使客户相信广告部门有左右舆论监督的渠道。

同时，沈颖通过制定高额考核指标，要求下属媒体利用负面报道和“有偿不闻”的方式逼迫企业“合作”，收取“广告费”。其中，明确要求跟IPO企业合作的数量要达到当年IPO企业总数的70%以上。

对此，沈颖自己也承认，“如果按照合法的经营方式，是不可能达到这么高的。我定下如此高的比例，其实是鼓励、逼迫他们利用负面报道和‘有偿不闻’敲诈企业钱财。”

2011年，原本只是转载《21世纪经济报道》的21世纪网独立运营，刘冬被任命为负责人。沈颖对他的要求很直接：紧盯IPO企业，一定要完成IPO客户合作指标。

“当时沈颖对我们说，准备上市的公司都会投这样一笔钱，他测算一年这方面的整个盘子是10个亿，全国有多少媒体，我们作为这里面最有影响力的媒体，应该占多少份额？”刘冬说。

按照考核办法，营收完成情况与管理层个人收入直接挂钩。2012年，由于没有完成指标，刘冬没有拿到足额的80万元年薪；2013年，完成情况仍不理想，2014年初开会时，沈颖向刘冬、周斌、莫宝泉等人放出狠话，“完不成可以换人”。

在这样的经营思路下，21世纪网对IPO企业进行“正反手”操作：对于上市和拟上市企业，如果愿意和自己签广告合同，就在其上市的关键期保持沉默；而对于没有签约的上市企业，则刊发负面报道。

刘冬也清楚，那些被负面报道的企业，实际上并不需要在21世纪网等媒体投放广告。“所谓广告费，不过是企业为息事宁人被迫支付的费用，也可以说是‘保护费’或者‘拜山头’。”

作为新闻人转型过来的刘冬，起初并不认同这种做法，由此受到沈颖的公开批评。“让我在编委会上做了我生平第一次检讨，就是要服从大局、服从领导。”

对于《理财周报》，沈颖也制订了类似考核指标且逐年递增，如果完不成，其负责人就会受到降薪甚至降职的处罚。

此外，在删稿遇到阻力时，沈颖对拒不执行删稿指令的主编进行调离；在采编、经营部门因利益冲突时，通过提高采编部门收入，保证其按要求撰写并删除相关负面报道。

在此期间，北京某知名新闻网站涉嫌敲诈事件发生，下属对这一经营模式提出质疑，沈颖仍旧要求奉行有偿不闻的经营策略，继续完成既定目标任务。

媒体与公关公司联手“夺食”新闻敲诈成共同牟利工具

涉及此案的上海润言投资咨询



沈颖在法庭上受审。

他曾经写出“总有一种力量让我们泪流满面”“即使新闻死了，也会留下圣徒无数”等经典语句，曾经被一代中国媒体人奉为心目中的偶像之一……然而，他却跌入犯罪的泥潭，从二十一世纪传媒公司掌舵人变成被告人，接受法律的庄严审判。

12月24日，上海市浦东新区人民法院。法庭对广东二十一世纪传媒股份有限公司及原总裁沈颖等涉嫌敲诈勒索、强迫交易等系列案件作出一审判决：以强迫交易罪对被告单位二十一世纪传媒公司判处罚金人民币948.5万元，追缴违法所得948.5万元；对系列案件的其余被告单位分别处罚金人民币3万元至5443万元，追缴违法所得3万元至5443万元；以敲诈勒索罪、强迫交易罪等数罪并罚，判处二十一世纪传媒公司原总裁沈颖有期徒刑四年，并处罚金人民币6万元；对系列案件的其余被告人分别处一年六个月至十年六个月不等有期徒刑。

被告单位诉讼代表人和沈颖等绝大多数被告人均表示服从判决，不上诉。

此前的庭审中，坐在被告人席上的沈颖始终摸着一叠纸——这是一份悔过书。在最后陈述阶段，沈颖面对法庭，整整念了13分钟，几度哽咽并深深鞠躬致歉，当庭认罪悔罪。

「偶像」的沉沦

二十一世纪传媒公司及原总裁沈颖罪案启示录

有限公司和深圳市鑫麒麟投资咨询有限公司，都是在业内堪称领头羊的财经公关公司。在《21世纪经济报道》、21世纪网、《理财周报》等大肆收取“保护费”的过程中，财经公关公司与之相互勾结、共同获利，而且数额巨大。

“我们成了媒体收取‘保护费’的帮凶。”上海润言公司执行董事陶凯说，润言公司与财经媒体合作，促成企业客户与媒体签订“广告合同”，换取媒体对企业的负面新闻少报道、不

业没有向各路媒体告知“合作”意向，则基本上难以幸免于负面报道。“这种扭曲的交易不断生长，成为现实中的大市场毒瘤。企业对这种媒体环境既恐惧又无奈，除了合作别无选择。”

“我们成了媒体收取‘保护费’的帮凶。”上海润言公司执行董事陶凯说，润言公司与财经媒体合作，促成企业客户与媒体签订“广告合同”，换取媒体对企业的负面新闻少报道、不

报道的效果，即“有偿不闻”。

福建九牧王股份有限公司是受害企业之一。副总经理兼董事会秘书吴徽荣说，该公司要上市的消息在证监会网站上预披露后，润言公司等财经公关公司找到他们，希望签订财经公关服务协议。

吴徽荣说，润言公司介绍媒体时，列了包括二十一世纪传媒公司下属媒体在内的一个清单，上面除了媒体的名字和合作费用之外，另外两列重点提及该媒体是否善于报道负面新闻以及负面案例。“这样做的目的很明确，就是希望九牧王公司和他们所列的第一梯队里的媒体签约。”

“公司之前已从上市公司那里了解到，要成功上市就需要对媒体这一关。一些媒体掌握着话语权，往往故意捏造或者夸大事实，撰写企业的负面报道，以此来要挟企业与其进行合作。”吴徽荣说，“我们公司在上市过程中投入了大量的人力物力，如果因为媒体的负面报道，小则影响股价，大则导致上市推迟、失败，造成不可估量的损失。最后，我们支付了合作费用300余万元。”

杭州海康威视数字技术股份有限公司也有类似遭遇，公司董事刘翔将这种做法称为“潜规则”。他说，所谓“潜规则”，就是有一些企业在上市期间因为被一些财经媒体进行负面报道而耽误上市进程，甚至被中断上市，因此企业才会出钱通过财经公关公司处理媒体发布的负面报道，也就是相当于出了“保护费”。

上市公司海康威视公司被迫与润言公司合作，让其负责对公司负面报道的处理及正面宣传工作。

然而，海康威视公司上市之后还是难逃被敲诈的厄运，2012年初至2013年3月，《21世纪经济报道》及21世纪网、《理财周报》先后登载“深圳5·26事故视频造假”“海康威视77亿订单撂荒两载，平安重庆项目或重新招标”“77亿重庆合同重大变故、公告出现前出现离奇大宗交易及大股东减持”等报道。

看到负面舆情后，海康威视公司找到润言公司，以向《21世纪经济报道》及21世纪网支付35万元“广告费”的代价，删除了相关负面报道。

“这种忏悔的过程有一种撕心裂肺的感受，非常痛苦，痛定思痛，我想只有经过这种欲火重生的阶段，才有未来凤凰涅槃的机会。”沈颖说，“违法者必须接受法律的处罚，我也愿意接受法律的惩处，以自己的真诚努力去赎罪。”

陈述结束之际，沈颖再次道歉。“如果以后有机会，我愿意（向被害企业）登门致歉、负荆请罪。我也要告诫新闻媒体的同行们，要以二十一世纪传媒公司为教训，彻底清理行业不正之风或者潜规则，坚持媒体公信力至上的原则，坚持为公共利益服务，以二十一世纪传媒与我个人的悲剧为警示，有则改之，无则加勉。”

据新华社上海12月24日电

让学校科研直接与科技前沿接轨

——访市政协委员、镇江高等专科学校副校长陆介平

陈图鹏

台虚实相关、相映生辉，专利导航以国家专利导航综合服务平台为基础，专攻专利领域；协同创新平台上接清华大学等高校名教授，下连各类企业；研究院则涵盖自然科学和社会科学研究。

陆介平说：“平台建设是搭建一个教师创新研究的舞台，它是教师表演的场地，更是汇聚八方风云的集聚地。”这是他分管科研工作后实施高专科研扩张战略的举措之一。镇江高专长期游离在大学和高职之间，有着高不上去低不下来的天生困扰，对于高目标认为高不可攀，因而发展动力难以强劲。为了建设应用型的本科院校，陆介平觉得平台的作用不可低估，好的平台犹如一座座桥梁、一个个窗口，犹如一道道坚实的路径，它会让学校科研直接与科技前沿接轨，会让教师更真切地感受到企业需求的呼吸、科

研方向性的脉动。

这与他长期从事我市科研管理工作的高屋建瓴有关，也与他长期致力国家知识产权研究的思维缜密有关。他的思路就是通过一系列的举措和形式，让科研教师拧成一股绳，在业内有影响的学科带头人牵引下，在企业需求的召唤下，融入社会，融入科技前沿，以围绕一个科研方向，不断前行，持之以恒。他说：“关键是抓团队，重点是抓青年团队。”学校因此组织了11个工科团队、10个哲学社会科学团队，工科团队给予5万元启动资金，社会科学团队3万元启动资金。这些团队还聘请了学术导师，如清华大学的电力专家、东南大学的无线电专家等；同时学校还辅之以规章制度、考核指标，以激励团队脱颖而出。

他认为学校科研一定要接地气，

尤其是高专这样的成长型院校。而学校科技工作也要转变理念，要强化科研指导的贴近意识、强化科研组织的大局意识和强化对教师的服务意识，因此，他利用暑假带着科技处一班人走扬中、进新区，一路烟尘，走访了100多家企业，实地了解企业的经营状况、企业家的所思所想和企业的科技需求，从而为产学研协同创新、为工科团队的研究方向奠定基础。

经过近两年的运行，高专学术团队呈现出蓬勃发展的态势，科研范围越来越广，课题越来越深入，同时争取到的科研经费也逐年倍增。原来全校科研经费只是20多万元，2013年科研经费达到百万元，2014年200万元，2015年近400万元。

陆介平还鼓励团队和教师申报自然

科学基金等一些高端奖项和基金。他

看到一些教师有畏难情绪，也知道一些

奖项和资金有着准入门槛，但他还是要求教师要义无反顾，要有重在参与的强烈意识，他说：“你拿不到项目，不是你的错；你不争取，就是你的错。”他就是这样，激励教师挣脱自我的束缚，敢于冲在学术前沿，勇于立足科技高峰，把封闭的科研变成开放的科研。

“国家专利导航试点工程研究基地”无疑是高专科研的一支劲旅。陆介平介绍，专利导航产业发展就好比是产业发展的“指南针”。通过专利分析可以明确产业发展的方向，规避知识产权的风险，实施关键技术的专利布局，为中国制造保驾护航。对企业而

言，专利分析可以使企业更加了解产业发展趋势，主要竞争点，使企业发展得更好更顺、研发思路更清晰。国家专利导航研究基地成立以来，参与了国家知识产权“十三五”规划的研究，为工业和信息化部知识产权推进战略提供支撑，为众多的企业提供精准的服务，既发挥智库作用、又能落地为企业服务，树立高专知识研究的特色品牌。

陆介平常说：“要为镇江做点事。”12月18日在北京隆重成立的“中国船舶与海洋工程产业知识产权联盟”正是在他推进下成立，联盟聚合了中船联集合了三种资源：船舶与海工装备制造企业、高校、科研机构和行业协会组织，国内一流知识产权服务资源以及专利产业化的投融资资源。国内有影响船舶与海洋工程装备企业、高校和科研机构悉数加盟，成为我国具有影响的产业知识产权联盟，吸引近20家中央媒体的关注。这对我市船舶与海洋工程装备产业的发展无疑将发挥有力的促进作用。

镇江市政协办公室
镇江报业传媒集团主办
镇江市规划局

句容市人民法院网上拍卖公告

江苏省句容市人民法院将在句

容市人民法院淘宝网司法拍卖网络平台上（网址：<http://sf.taobao.com/0511/03>，户名：句容市人民法院）进行公开拍卖活动，现公告如下：

三、拍卖时间为2016年1月11日10时至2016年1月11日22时止（延时除外）。

四、详细公告点击淘宝网句容市人民法院司法拍卖网络平台（网址：<http://sf.taobao.com/0511/03>，户名：句容市人民法院）进行公开拍卖活动。起拍价：790.8524万元，保证金：158万元，增价幅度：10000元。

二、优先购买权人参加竞买的，

应于2016年1月6日15时前向拍卖法院提交有效证明，经法院确认后才能以优先购买权人身份参与竞买，逾期不提交的，视为放弃对本标的物享有优先购买权。

三、拍卖时间为2016年1月11日10时至2016年1月11日22时止（延时除外）。

四、详细公告点击淘宝网句容市人民法院司法拍卖网络平台（网址：<http://sf.taobao.com/0511/03>，户名：句容市人民法院）进行公开拍卖活动。起拍价：68.71万元，保证金：13.7万元，增价幅度：5000元。

句容市人民法院网上拍卖公告

江苏省句容市人民法院将在句容市人民法院淘宝网司法拍卖网络平台上（网址：<http://sf.taobao.com/0511/03>，户名：句容市人民法院）进行公开拍卖活动，现公告如下：

三、拍卖时间为2016年1月11日10时至2016年1月11日22时止（延时除外）。

四、详细公告点击淘宝网句容市人民法院司法拍卖网络平台（网址：<http://sf.taobao.com/0511/03>，户名：句容市人民法院）进行公开拍卖活动。起拍价：1008.5017万元，保证金：200万元，增价幅度：10000元。

二、优先购买权人参加竞买的，

应于2016年1月6日15时前向拍卖法院提交有效证明，经法院确认后才能以优先购买权人身份参与竞买，逾期不提交的，视为放弃对本标的物享有优先购买权。

三、拍卖时间为2016年1月11日10时至2016年1月11日22时止（延时除外）。

四、详细公告点击淘宝网句容市人民法院司法拍卖网络平台（网址：<http://sf.taobao.com/0511/03>，户名：句容市人民法院）进行公开拍卖活动。起拍价：1770.5292131元。