



## 鄂尔多斯，启动一个行业的战略升级

4年前，鄂尔多斯对外宣布：将带领整个羊绒行业从产品、渠道、推广3个维度，实现立体性的跨越，启动“羊绒品牌”向“羊绒时装品牌”的实质性升级。4年过去了，鄂尔多斯放开国际视野，整合国际资源，将鄂尔多斯打造成以羊绒为核心和特点的全线时装品牌。

一直以来，如何实现传统羊绒品牌的产品和产品线的突破，不仅是中国品牌的心病，也是国外诸多羊绒品牌努力探寻的难题。为此，鄂尔多斯迈出了第一步——与法国时尚大师吉乐·杜福尔签约。吉乐·杜福尔为鄂尔多斯设计开发的产品获得了极好的市场反响。这位深谙羊绒设计和高级时装设计，从西方走来、对东方充满好奇和热爱的时尚大师，旗开得胜，没有让鄂尔多斯失望。他为经典的羊绒材质和板型加入了时尚而俏皮的特色细节和图案，让沉闷已久的中国羊绒产品变得生动、多彩、时尚。

在实现羊绒产品突破的同时，杜福尔也帮助鄂尔多斯进行产品线的扩充。当消费者的需求越来越多元，当消费者品牌消费的倾向日趋见涨但品牌忠实度却日渐下降，单品类、单季节的产品线越来越难以满足消费者的需求，因此，棉、桑蚕丝、丝绵、丝绒等一切具有羊绒精神的材质和组合都成为鄂尔多斯新的选择。

有了好的产品和价格，如果没有好的渠道，一样无法实现很好的销售。中国羊绒服装的销售，多是通过百货店里的专柜实现。曾经，百货店里的羊绒区成为一种象征和骄傲，代表着羊绒销售辉煌的过去，而现在，羊绒区已经越来越被边缘化，位置不佳不说，其渠道形象也明显不如其他时装品牌赏心悦目。因此，鄂尔多斯带领羊绒行业，探讨包括渠道位置和渠道形象在内的渠道升级。

在鄂尔多斯看来，羊绒品牌要向羊绒时装品牌拓展的含义之一，就是其渠道位置也必须向时装区域去拓展，其渠道形象也必须向时装品牌去靠近。目前，鄂尔多斯已相继在一些百货店的时装区域取得了一定位置。在渠道形象方面，鄂尔多斯也聘请了香港专业设计团队进行创新突破。

然而，对于中国的羊绒品牌和羊绒产业来说，30多年做下来，很多人甚至是服装产业专业人士却认为，最好的羊绒出自英国和意大利，不能不说这是一种悲哀。有谁知道，鄂尔多斯早在上世纪80年代就开始着手技术创新、设计创新和渠道创新？又有谁知道，鄂尔多斯是第1个推出羊绒专柜这个渠道的？

推广的用力不专、用力不深，已经严重阻碍了中国人甚至外国人对中国羊绒材质、中国羊绒品牌、中国羊绒产业的认知和认同。每个行业，都需要领军品牌担当开路先锋。跨越10000公里的努力，鄂尔多斯期待与整个行业一起升级。

(古瑾)

# 跟着电影去旅行 ——看《小时代》里的大上海

□ 顾栗

## 独一无二的盐宫旅馆

也许你走过很多地方，住过各式各样的旅馆，见多识广，但是，你一定不敢想象，食用盐也可以拿来砌房居住。

在南美洲玻利维亚，有一个著名的景点，叫乌尤尼盐滩。它位于海拔3700米的山区，是世界上最大的盐滩。这里白茫茫的盐和蓝天相映成趣，壮观而简洁的美，让各国游客流连忘返。

让人印象最深刻的，是盐滩中矗立的一座“盐宫旅馆”，它雄伟壮观，墙白胜雪，是世界上唯一一个用盐建造的旅馆。

当初，乌尤尼盐滩的美景吸引了世界各国的游客前往，但因为附近没有旅馆，很多人都居住在当地居民家里。随着游客数量逐年增加，居民的房子已无法满足需求，当地政府决定盖一幢旅馆。普通的旅馆会破坏天然盐滩的美丽，所以，新盖的旅馆必须是一个奇特的建筑，不但要与自然完美结合，最好还能成为玻利维亚的另一个景点。

年轻的建筑师胡安克萨达揽过了这个“瓷器活”，他决定不费一砖一瓦，用当地天然的盐块堆出一座独一无二的旅馆。

乌尤尼盐滩的盐储量有650亿吨，够全世界吃几千年，可谓取之不尽。很多地方的盐层甚至超过了10米深，雨水一淋，它们就变成了坚固的盐块，其坚韧程度，丝毫不比建筑用的砖块水泥差，于是，胡安克萨达决定用这些盐块当砖瓦，水则成了最好的“黏合剂”，可以将盐块牢牢地粘在一起。

很多人都不敢相信，盐真的能建旅馆吗？盐做的旅馆又会是什么样子呢？

几个月以后，答案揭晓。旅馆总共有28个标准间、两个套房，还有桑拿室、按摩房、理疗泳池等，和那些国际化的豪华大酒店一样，什么都不差，甚至，还多了一个独特的盐博物馆。除了门窗和屋顶，旅馆里的墙壁和地面全是纯盐铺就，家具也全是盐做的，宽大的沙发，复古的大床，典雅的餐桌，简洁的坐椅，就连墙上挂着的装饰画都是盐做的。

最让人欣喜的是，盐做的家具非常舒适，往盐床上一躺，小小的盐粒紧贴在皮肤上，酥酥麻麻，像做了一个全身按摩，一天的疲劳顿时全消。还可以光着脚踩在地面上，松松软软的沙粒让你仿佛跌入云朵中。而且，室内非常温暖，因为盐的保温性能超强，白天吸收的热量在夜间慢慢散发，像安了一个天然的大空调。还有，你永远不用担心它的安全性，雨水不会将盐淋化，反而会让整个建筑更加牢固。

这个奇特的旅馆一经面世，就吸引了无数的目光，游客蜂拥而至，都想体验一把住在盐里的感觉。

只需几十美元，顾客便可在盐做的床上睡一晚。如果你有时间，还可以到博物馆里看看关于盐的各种小知识，既有了非凡的体验，又长了见识。

据说，很多住在里面的客人会趴在墙壁上舔舐，以辨盐的真伪，确定自己不是在做梦。而为了防止墙壁被舔得越来越薄，旅馆不得不挂出“请勿舔舐墙壁”的牌子。

现在，盐宫旅馆已经成为玻利维亚最著名的景点之一，和那里一望无际的盐滩一样出名，吸引着越来越多人的关注，也为玻利维亚人赚来了数不清的财富。

(汤园林)

### 电影《小时代》

以时尚之都上海为背景，讲述了从小感情深厚的林萧、南湘、顾里、唐宛如先后经历的友情、爱情乃至亲情的巨大转变。剧情给人留下深刻印象的同时，电影拍摄地也成为人们关注的焦点。让我们跟着电影旅行，去看看《小时代》里的大上海吧。



### 宫洺的家：Z58 创意之光

宫先生的家，真是“让我和我的小伙伴们惊呆了”！全玻璃的建筑，现场冷漠得让我以为是特地搭的场景，但是它的确曾是上海第五手表厂的厂房，只是在岁月变迁中已衰败不堪。

Z58的门牌很低调，小小的字，需抬头才能费力找到。格栅状外墙采用镜面不锈钢植物容器，沟槽中爬满常春藤，而镜面也反射出番禺路上有些年头的树的模样。

值得一提的是，这座被改造后安静、内敛、充满生机的现代化建筑，出自日本建筑师隈研吾之手。

地址：长宁区番禺路58号  
(近延安西路)

### 校园取景：上海大学

很多人都在讨论剧中的大学在哪里？最靠谱的说法是小四虚构了一部分，其他一些是以他的母校上海大学为原型。比如A楼什么的，还有图书馆、广场，都是描写上海大学的，还有美术学院。

上海大学是上海市属高校中唯一的国家“211工程”重点建设大学，是教育部与上海市人民政府共建高校，被国家部委列入首批卓越工程师计划，是一所具有悠久历史文化底蕴的名校。

地址：上海市宝山区上大路99号

### 雪姨和顾里吵架的地方： 上海国际时尚中心

这也是一个改造项目，前身是原上海第17棉纺织厂。清水红砖的外墙下，这里是秀场、精品仓、公寓酒店和餐饮娱乐的商业中心。另外，电影里那个豪华的宿舍，有八卦说也是在这里拍的。

地址：杨浦区杨树浦路2866号  
(近内江路)

### Plan B 秀场：1933 老场坊

曾经是远东第一屠宰场的1933老场坊，这样瘆人阴郁的老旧建筑如今摇身一变，成为上海滩最时髦的场所，餐馆、花店、话剧、创意品店铺在这里全部找得到。它的整个内核还是以混凝土墙体构成，浓浓的工业时代的质感，整体设计交错纵横，放在现在的目光看也不过时。

地址：虹口区溧阳路(附近就是河岸艺术空间和老洋房1913)

### 林萧和崇光摔倒池子的party举办地： 外滩悦榕庄TOPS PUB

上海外滩悦榕庄在北外滩，与陆家嘴金融贸易区隔江相望，在这可俯瞰壮丽的浦江两岸。但是，比远眺风景感触更多的，应该是看到这个城市的浮华和变化。

地址：虹口区海平路19号(公平路口)



除署名图片外，《慢周刊》其余图片作者，请到本报领取稿费。